

## **Chef de projet : comment encadrer vos équipes**

### **Référence : AT-PI50**

**Le management est avant tout affaire de techniques de communication.**

**Le chef de projet, dans son rôle de coordinateur des ressources humaines, n'échappe pas à cette règle.**

**À l'issue de ce cours de 2 jours, vous saurez adapter votre style de management en appliquant les techniques de motivation, d'animation et de communication, de définition et de contrôle des objectifs individuels appropriés à votre environnement de projet.**

### **Vous allez apprendre à :**

- Acquérir les apports théoriques nécessaires à la compréhension du management actuel
- Assimiler les bases permettant à chacun de définir un style personnel de management adapté au contexte du projet informatique
- Découvrir des outils pratiques à mettre en oeuvre dans le rôle d'encadrement d'équipe

**Durée :** 2.0 jours - 14.0 heures

**Audience :**

Chefs de projet et responsables d'équipes études ou de production souhaitant compléter leur formation technique et méthodologique de conduite de projet

**Pré-requis :**

Il est conseillé d'avoir suivi le cours AT-PI47 ou AT-CM41

**Méthode pédagogique :** 80% de travaux pratiques

**Programme détaillé :**

**Les styles de management**

- Historique du management
- Les styles de management, son style personnel
- Adapter son style aux situations

**Le rôle du manager**

- Établir une relation contractuelle
- Définition des fonctions, des règles du jeu et des objectifs

**Motivation**

- Les différentes approches et les techniques de motivation

**Délégation**

- Préparation d'une délégation
- Le suivi et le bilan de la mission
- Affectation de tâches et transmission de consignes

**Entretiens et réunions**

- Entretien "interview"
- Entretien de recadrage
- Animation de réunion de suivi

**Boîte à outils pour diriger et animer**

- Gestion de l'équipe
- Fixer et négocier des objectifs
- Attitudes face aux situations conflictuelles
- Bilans de fin de mission