

Mettre en oeuvre le Lean Software Development

Référence : LSD

Toyota est devenu aujourd'hui le premier constructeur automobile, reconnu à la fois pour la qualité et l'innovation de ses produits. Tout le monde s'accorde à reconnaître que ce succès est dû à son système de production Lean. Cette approche vise à la fois à améliorer la qualité et les délais, à réduire les coûts en tirant le meilleur parti des ressources tant humaines que matérielles, et en évitant toute forme de gaspillage. Forte de cette réussite, la démarche Lean a depuis dépassé les frontières du monde de la fabrication industrielle pour gagner la logistique, la construction et la fourniture de services.

Le Lean Software Development est la déclinaison de cette démarche au développement logiciel. Il s'appuie sur les pratiques agiles pour renforcer l'implication des individus, éliminer les activités sans valeur et assurer au plus tôt la qualité du produit en s'inscrivant dans une dynamique d'amélioration continue des processus.

L'objectif de ce cours est d'appréhender les principes et diverses stratégies du Lean Software Development et d'en apprendre les pratiques et les outils.

Vous allez apprendre à :

- Réaliser une "Value Stream Mapping" sur un processus courant
- Mettre en oeuvre les principes Lean Software Development pour définir un processus cible
- Identifier et éliminer les gaspillages
- Identifier les activités à valeur ajoutée et à non-valeur ajoutée
- Quantifier les améliorations par la mise en place de mesures
- Faire intervenir les personnes aux différents stades du processus

Durée : 3.0 jours - 21.0 heures

Audience :

Chefs de projet ou d'équipe, analystes, testeurs, développeurs, responsables d'amélioration des processus, responsables qualité

Pré-requis :

Connaissance des pratiques de développement logiciel

Méthode pédagogique : 40% de travaux pratiques

Programme détaillé :

Les initiatives Lean

- Lean Manufacturing (Toyota)
- Lean Thinking
- Lean Entreprise
- Lean Software Development

Le positionnement

- Se concentrer sur les personnes et le processus
- Penser produits et projets

Les 7 principes de Lean Software

Development et les bonnes pratiques

- Éliminer les gaspillages
- Favoriser la connaissance
- Construire la qualité intrinsèque
- Reporter la décision
- Livrer rapidement
- Respecter les personnes
- Optimiser le système dans son ensemble

Le centre d'intérêt du client

- Les 7 gaspillages du développement logiciel
- Comprendre la valeur pour le client
- La fluidité du processus

Les outils

- Choisir le projet, la cible, les participants
- Créer et utiliser une Value Stream Mapping (VSM), VSM courante et future VSM
- Quantifier vos activités et définir vos objectifs de performance de processus
- Mettre en place le Visual Management

Les mesures

- Quantifier les objectifs
- Définir et mettre en place les mesures qui alignent les efforts de développement logiciel avec les résultats Business

Lean et les autres approches ou méthodes agiles

- Lean et Six Sigma
- Lean et Scrum